

# Démarche environnementale et construction des relations firme-territoire


L'exemple de la SNET et du Bassin Minier de Provence

Sylvie Daviet – Professeur des Universités – Directrice de recherche

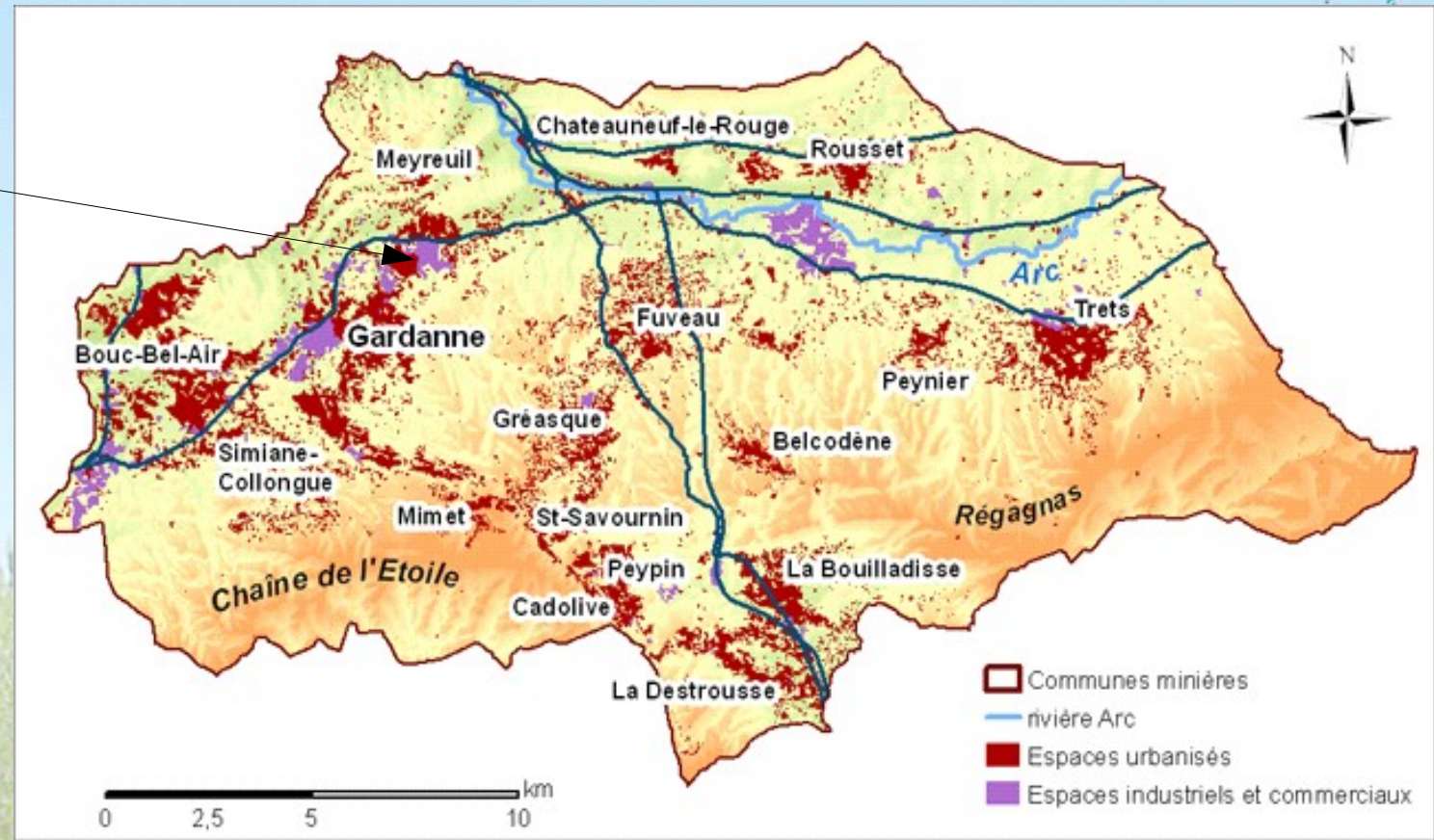
Kévin Duruisseau – Master 1 Géographie – Spécialité MED



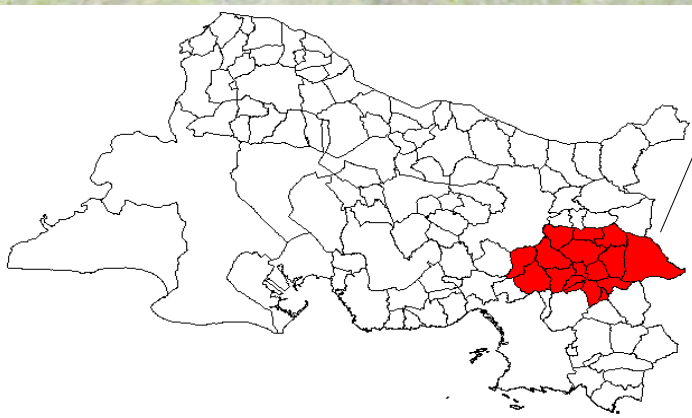
# PLAN

- La centrale thermique de Gardanne-Meyreuil, un établissement intégré à un groupe
  - Énoncé de la question de recherche
  - Objectifs : comprendre les relations firme-territoire
  - Méthodologie et résultats de la recherche
  - Conclusion : la question de l'acceptabilité
- 

# LA CENTRALE THERMIQUE DE GARDANNE-MEYREUIL : SITE ET SITUATION



Source : [www.ohm-provence.org](http://www.ohm-provence.org)

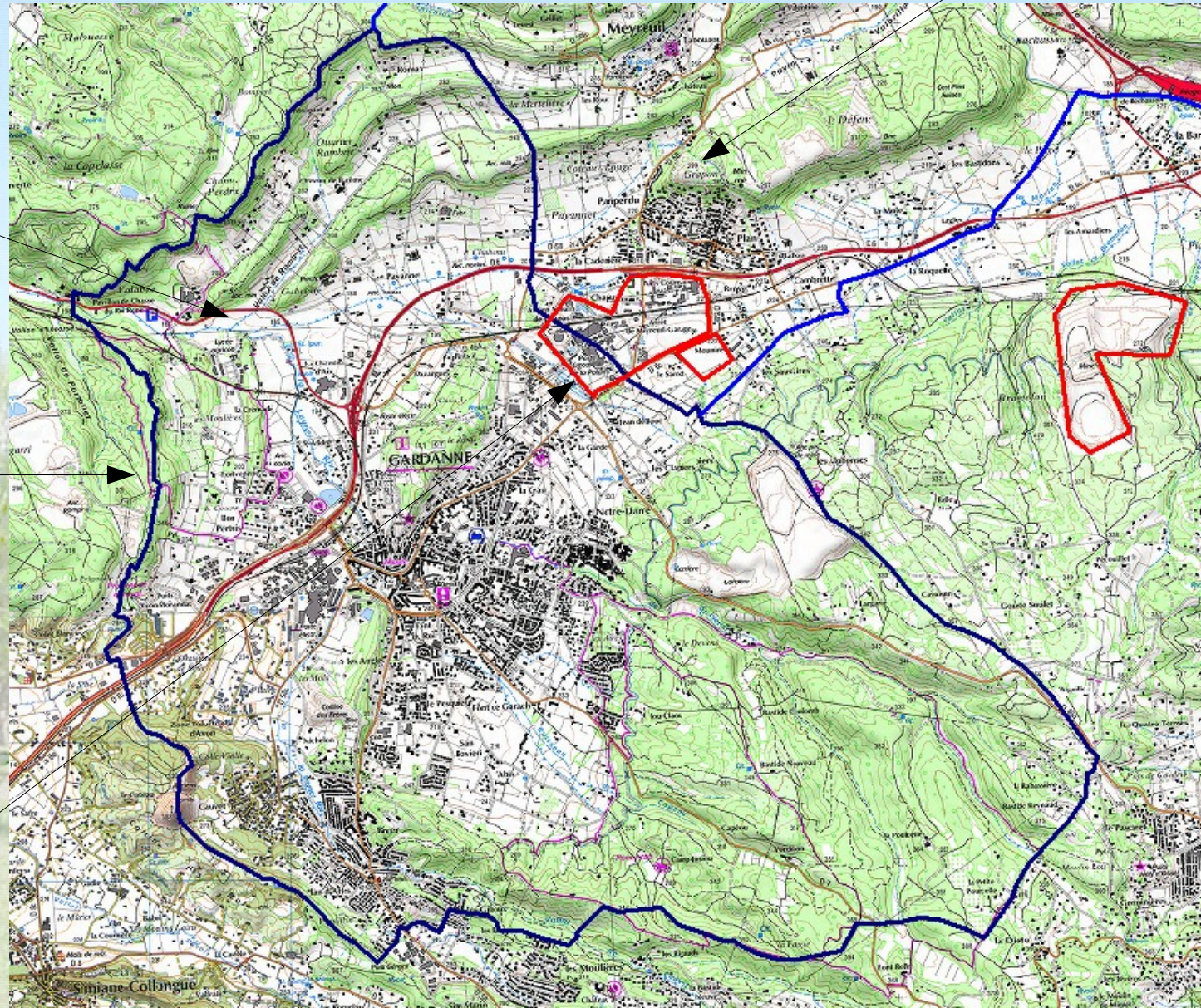
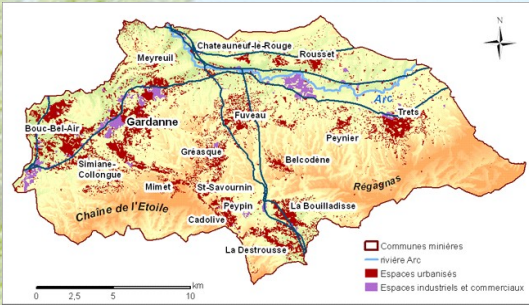


- Un territoire marqué par l'exploitation du charbon.
- La centrale est un héritage productif de l'activité charbonnière qui utilisait le lignite local.
- Depuis 2003, la fermeture de la mine et la question environnementale posent la question de la pérennisation de la centrale

# LA CENTRALE THERMIQUE DE GARDANNE-MEYREUIL : SITE ET SITUATION

GARDANNE

MEYREUIL



# LA CENTRALE THERMIQUE DE GARDANNE-MEYREUIL, UN ETABLISSEMENT INTEGRE A UN GROUPE (ECHELLE LOCALE)



- Une centrale en activité depuis 1954 (Groupe I)
- Une emprise paysagère forte / Une emprise foncière importante (90 ha)
- Depuis 2000, elle consomme du charbon importé (Afrique du Sud, Russie)

■ 1954-1994

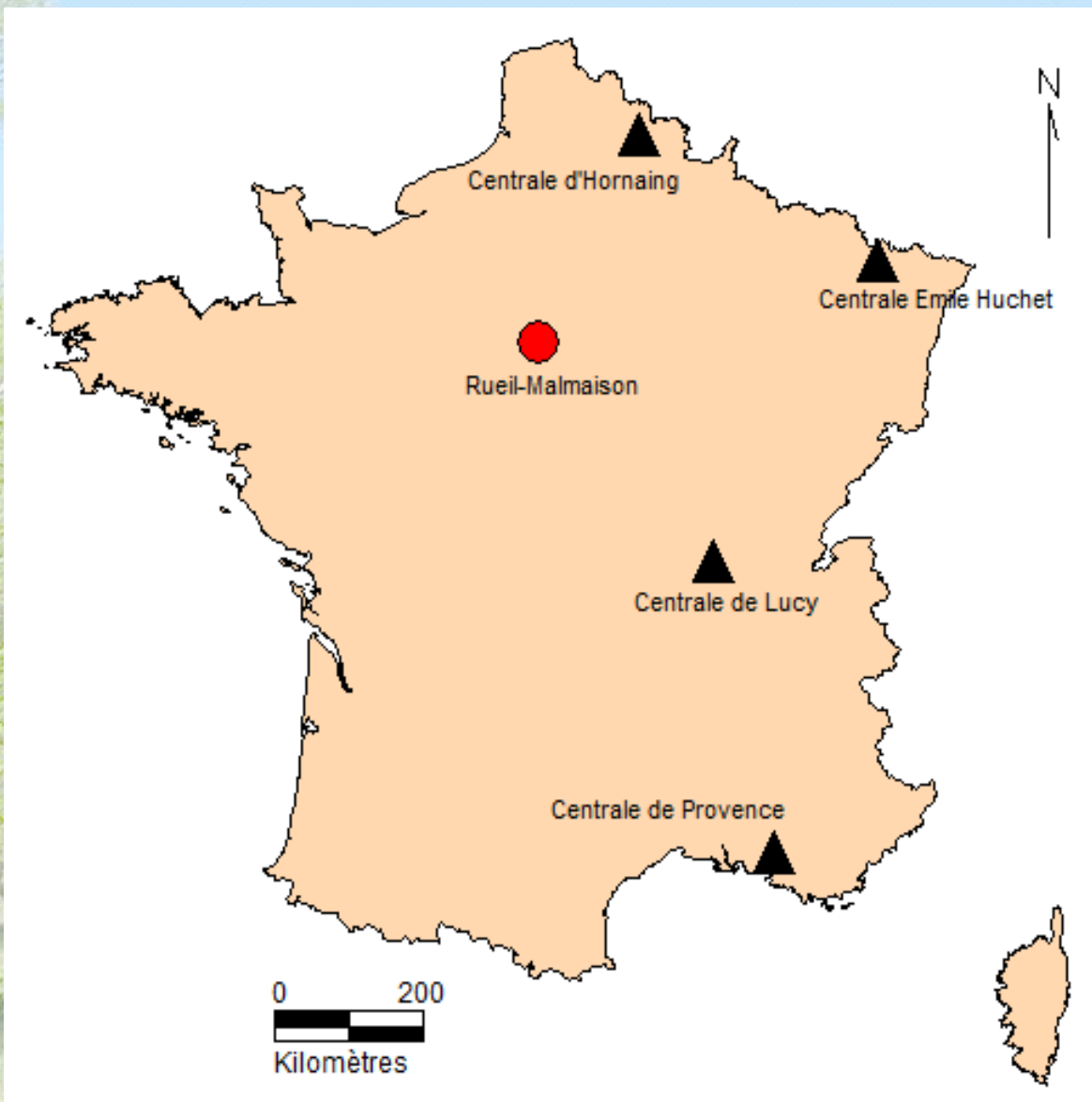


► 1995



# UN ETABLISSEMENT INTEGRE A LA SNET : UN EMBOITEMENT D'ECHELLES GEOGRAPHIQUES (ECHELLE NATIONALE).

- Les établissements de la SNET en 1995 -



- Légende -

▲ Centrale thermique charbon

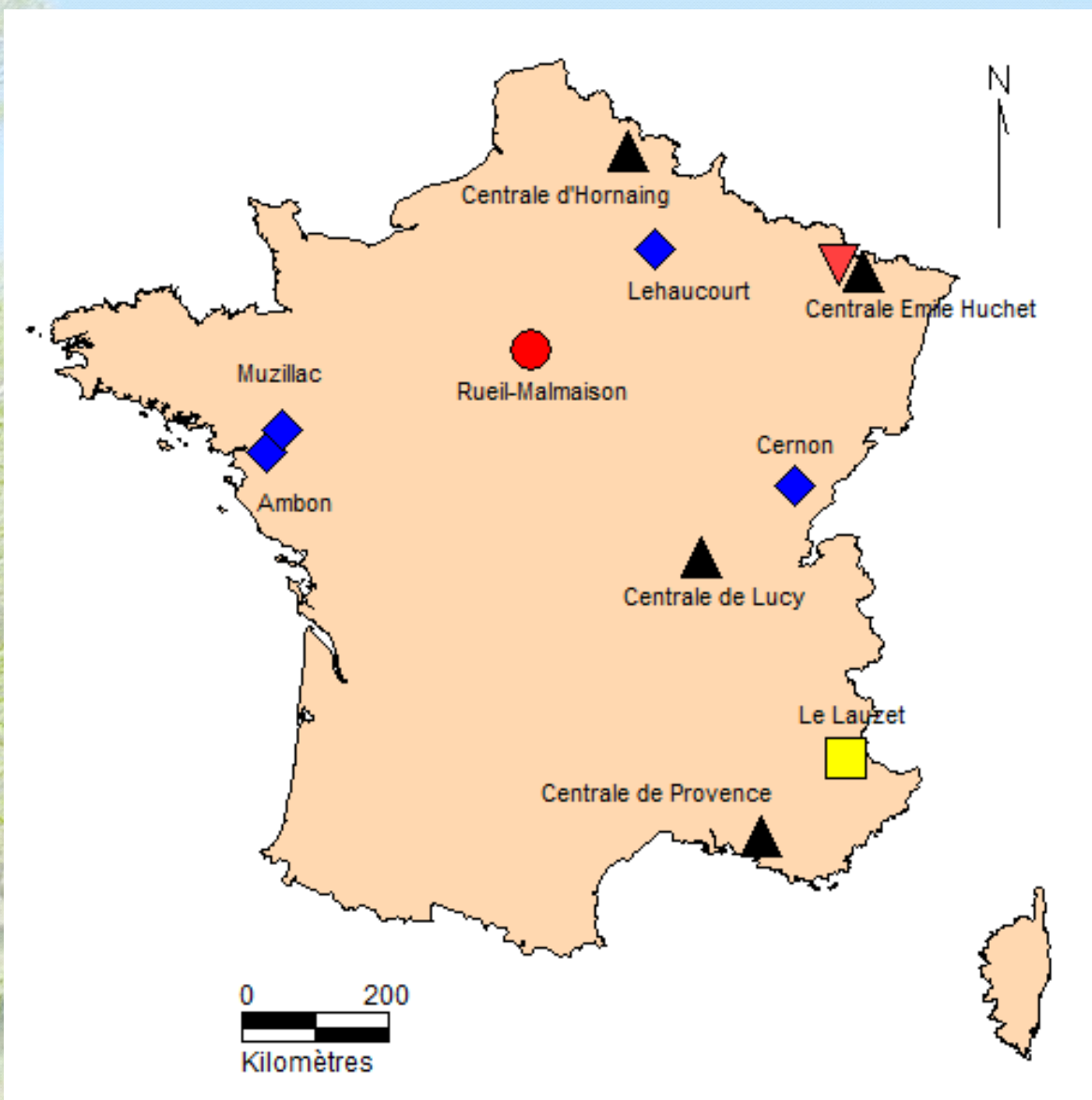
● Siege social

■ Quatre centrales thermiques charbon

■ Une concentration dans les bassins miniers français

# UN ETABLISSEMENT INTEGRE A LA SNET : UN EMBOITEMENT D'ECHELLES GEOGRAPHIQUES (ECHELLE NATIONALE).

- Les établissements de la SNET en 2010 -



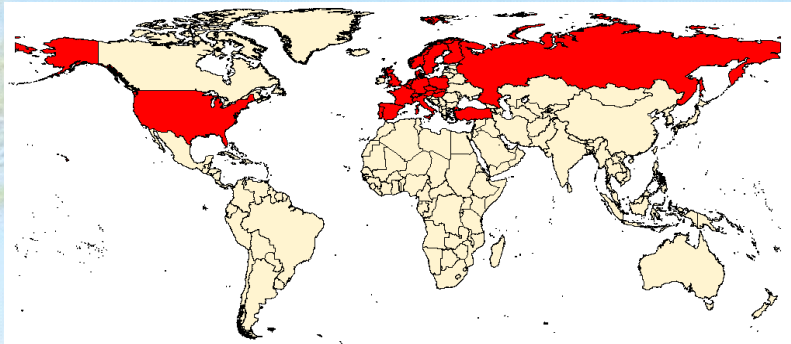
- Légende -

- ▲ Centrale thermique charbon
- ▼ Centrale thermique gaz
- ◆ Parc éolien
- Ferme solaire
- Siege social

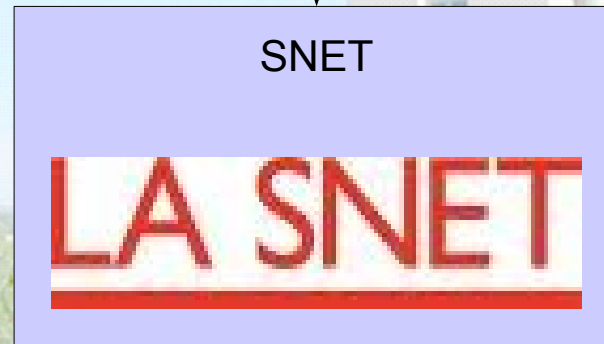
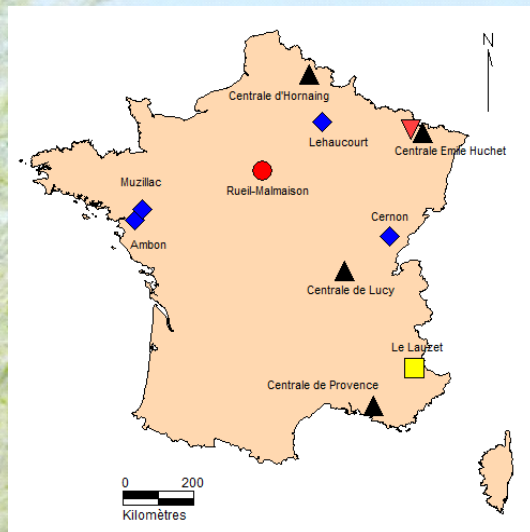
■ Processus de diversification du mix-énergétique

■ Installation sur de nouveaux territoires

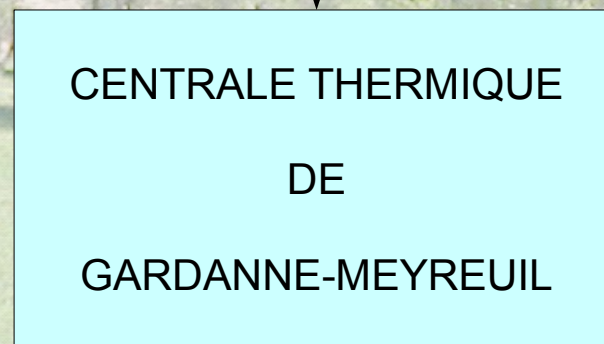
# UN ETABLISSEMENT INTEGRE A UN GROUPE : UN EMBOITEMENT D'ECHELLES GEOGRAPHIQUES (ECHELLE GLOBALE).



ECHELLE  
GLOBALE



ECHELLE  
NATIONALE



ECHELLE  
LOCALE



# UNE QUESTION ENVIRONNEMENTALE MULTISCALAIRE : COMMENT LA SNET EST CONFRONTÉE À LA QUESTION ENVIRONNEMENTALE ?

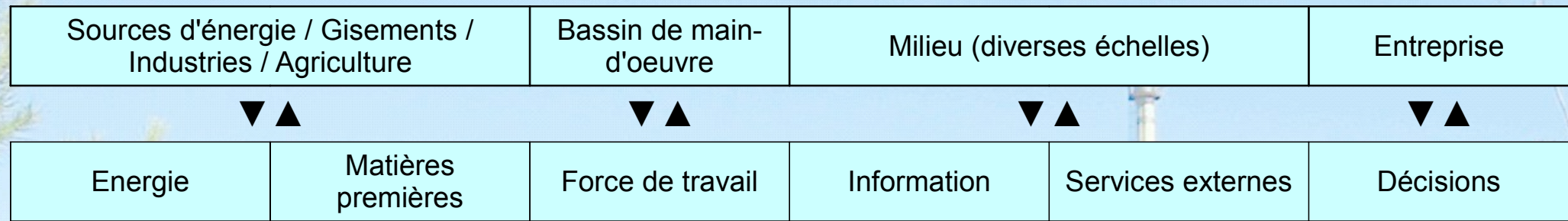
- Une question environnementale qui se rattache au concept de développement durable.
- Un établissement et une entreprise sont de gros émetteurs de CO<sub>2</sub>
- Un établissement et une entreprise confrontés à la question environnementale à cause d'une législation contraignante.
- Deux grands types de contraintes légales :
  - ▶ les lois (contraintes normatives) ;
  - ▶ le marché français du carbone (contraintes économiques).

2005-2007 : 40€/t / 2008-2012 : 100€/t / 2013 : 100€/t

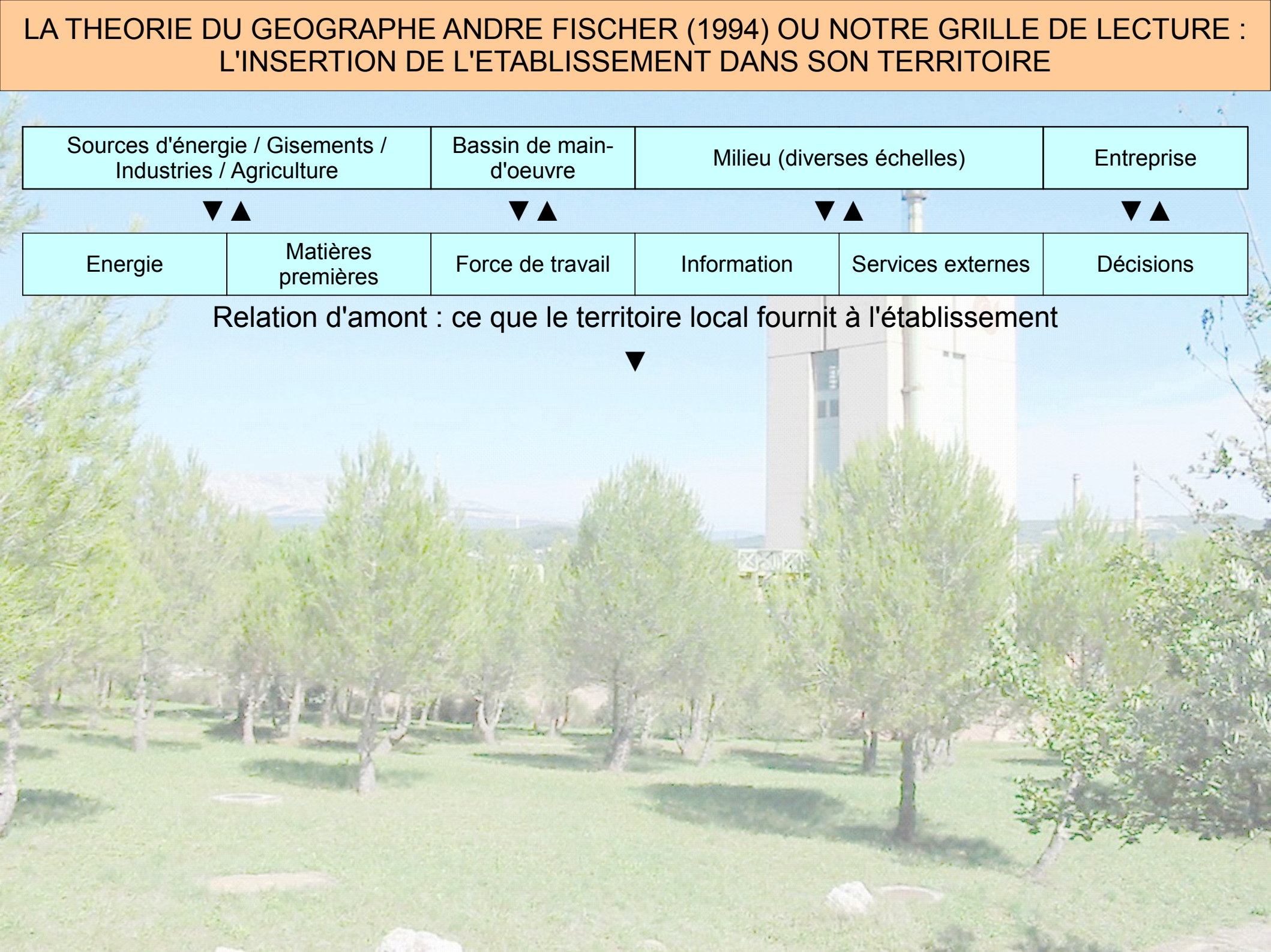
<b>Quantité de carbone émise selon la technique de production d'électricité</b>	
	<i>(en tonnes de CO<sub>2</sub> par gigawattheure)</i>
<b>Technique de production d'électricité</b>	
Centrale au charbon classique	964,0
Centrale au fuel	726,0
Centrale au gaz	484,0
<b>Centrale nucléaire (réacteur à eau bouillante)</b>	7,8
Vapeur géothermique	56,8
Grandes centrales hydroélectriques	3,1
Energie éolienne	7,4
Energie photovoltaïque	5,4

*Source : Agence Internationale de l'Energie*

# LA THEORIE DU GEOGRAPHE ANDRE FISCHER (1994) OU NOTRE GRILLE DE LECTURE : L'INSERTION DE L'ETABLISSEMENT DANS SON TERRITOIRE



Relation d'amont : ce que le territoire local fournit à l'établissement



# LA THEORIE DU GEOGRAPHE ANDRE FISCHER (1994) OU NOTRE GRILLE DE LECTURE : L'INSERTION DE L'ETABLISSEMENT DANS SON TERRITOIRE

Sources d'énergie / Gisements / Industries / Agriculture	Bassin de main-d'oeuvre	Milieu (diverses échelles)	Entreprise
--	-------------------------	----------------------------	------------



Energie	Matières premières	Force de travail	Information	Services externes	Décisions
---------	--------------------	------------------	-------------	-------------------	-----------

Relations d'amont : ce que le territoire local fournit à l'établissement



Collectivités locales	◀ ▶	ETABLISSEMENT	◀ ▶	Tissu industriel
Milieu géographique				Sous-traitance
Milieu social				Partenariat

Relations horizontales : relations avec acteurs locaux et tissu industriel local



# LA THEORIE DU GEOGRAPHE ANDRE FISCHER (1994) OU NOTRE GRILLE DE LECTURE : L'INSERTION DE L'ETABLISSEMENT DANS SON TERRITOIRE

Sources d'énergie / Gisements / Industries / Agriculture	Bassin de main-d'oeuvre	Milieu (diverses échelles)	Entreprise
--	-------------------------	----------------------------	------------



Energie	Matières premières	Force de travail	Information	Services externes	Décisions
---------	--------------------	------------------	-------------	-------------------	-----------

Relations d'amont : ce que le territoire local fournit à l'établissement



Collectivités locales	◀ ▶	ETABLISSEMENT	◀ ▶	Tissu industriel
Milieu géographique				Sous-traitance
Milieu social				Partenariat

Relations horizontales : relations avec acteurs locaux et tissu industriel local



Produits	Salaires	Valeur ajoutée	Taxes
----------	----------	----------------	-------



Clients	Ménages	Entreprise	Collectivités
---------	---------	------------	---------------

Relations d'aval : ce que l'établissement fournit au territoire local

## - Hypothèses -

- L'entreprise étant un objet multiscale, sa démarche environnementale est influencée par ces différentes échelles.
- Le milieu local influence également la démarche environnementale de l'établissement.

Dans ce triptyque, firme-territoire-environnement, comment se définit la démarche environnementale et comment va-t-elle se décliner ?

## - Questionnement -

- ▶ Quelles sont les différences entre la démarche environnementale globale, nationale et locale ?
- ▶ Qu'est-ce qui conditionne la démarche environnementale aux différentes échelles ?

## - Objectifs -

- ▶ Mesurer les modalités d'adaptation de la démarche environnementale de l'entreprise à ces différentes échelles.
- ▶ Mettre en valeur ses différents facteurs.
- ▶ Connaître les interactions locales entre l'établissement et le Bassin Minier de Provence.

# DEROULEMENT DE LA RECHERCHE (1) : STAGE EN ENTREPRISE

## Préalables au stage :

- Renseignement sur la centrale et son histoire ;
- Renseignement sur la SNET et EON AG ;
- Préparation des entretiens en fonction des objectifs de la recherche et du stage.

Lieu / Durée	Objectifs	Déroulement
<ul style="list-style-type: none"><li>- Centrale thermique de Gardanne-Meyreuil.</li><li>- Du 1er au 12 février</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1/ Connaissance de la centrale.</li><li>2/ Connaissance du service environnement.</li><li>3/ Connaissance de la démarche environnementale.</li><li>4/ Connaissance de la relation entre l'établissement et son territoire.</li></ol>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Visite de l'établissement.</li><li>- Consultation de documents d'entreprise (étude d'impact, politique environnementale, etc.).</li><li>- Entretiens.</li><li>- Discussions avec les salariés.</li></ul>

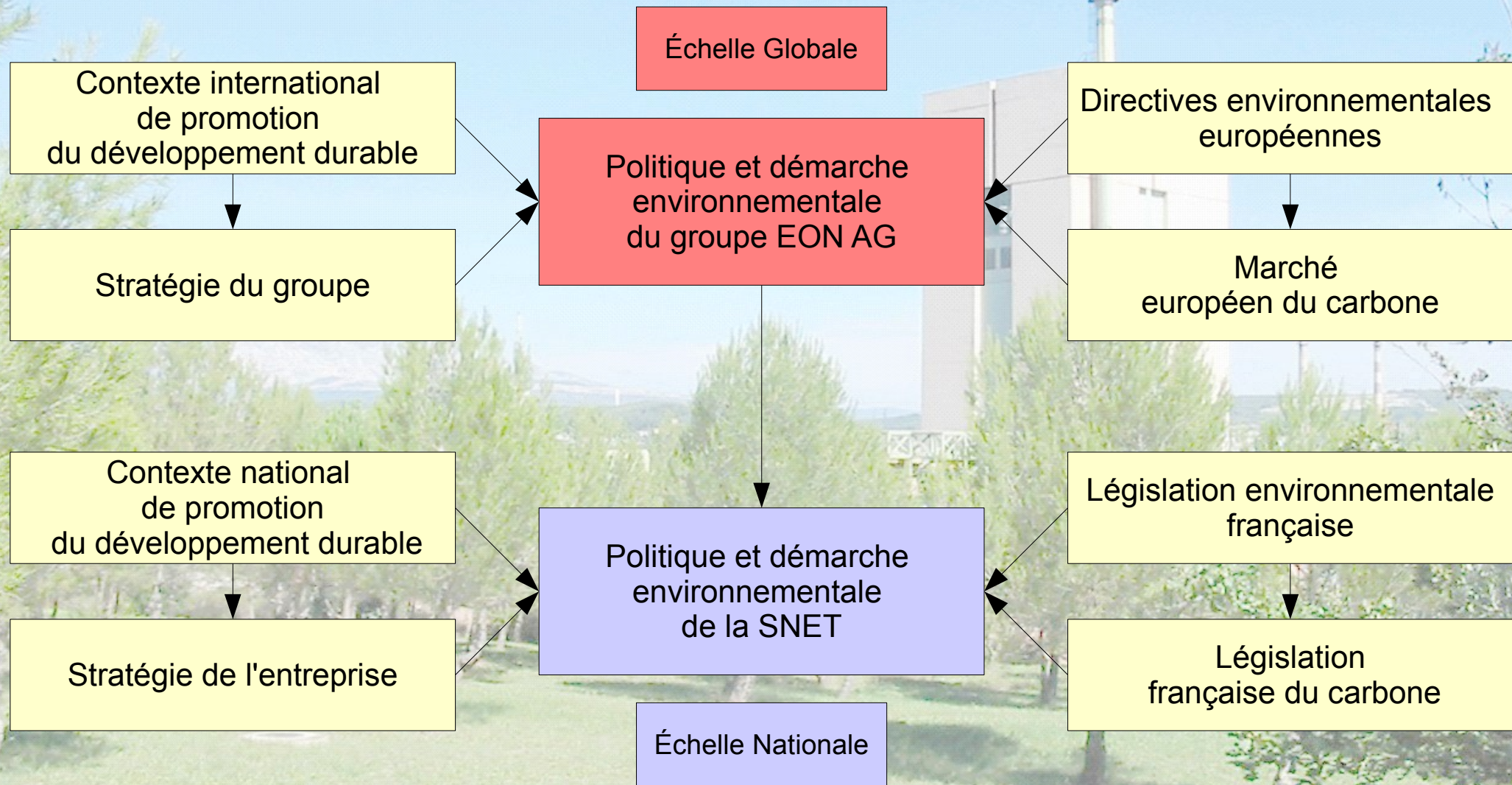
Lieu / Durée	Objectifs	Déroulement
<ul style="list-style-type: none"><li>- Siège de la SNET à Rueil-Malmaison.</li><li>- Du 22 février au 12 mars</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1/ Connaissance de l'entreprise et de sa stratégie industrielle.</li><li>2/ Connaissance du service environnement.</li><li>3/ Connaissance de la politique environnementale.</li><li>4/ Connaissance de la relation entre l'entreprise et ses établissements.</li><li>5/ Connaissance de la relation entre l'entreprise et le groupe EON AG.</li></ol>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Consultation de documents d'entreprise (rapports annuels de développement durable, politique globale et environnementale, etc.).</li><li>- Entretiens.</li><li>- Etude de l'organisation de la SNET et du groupe EON AG.</li></ul>

# RESULTATS : LA DEMARCHE ENVIRONNEMENTALE D'EON AG ET SES FACTEURS L'ECHELLE GLOBALE

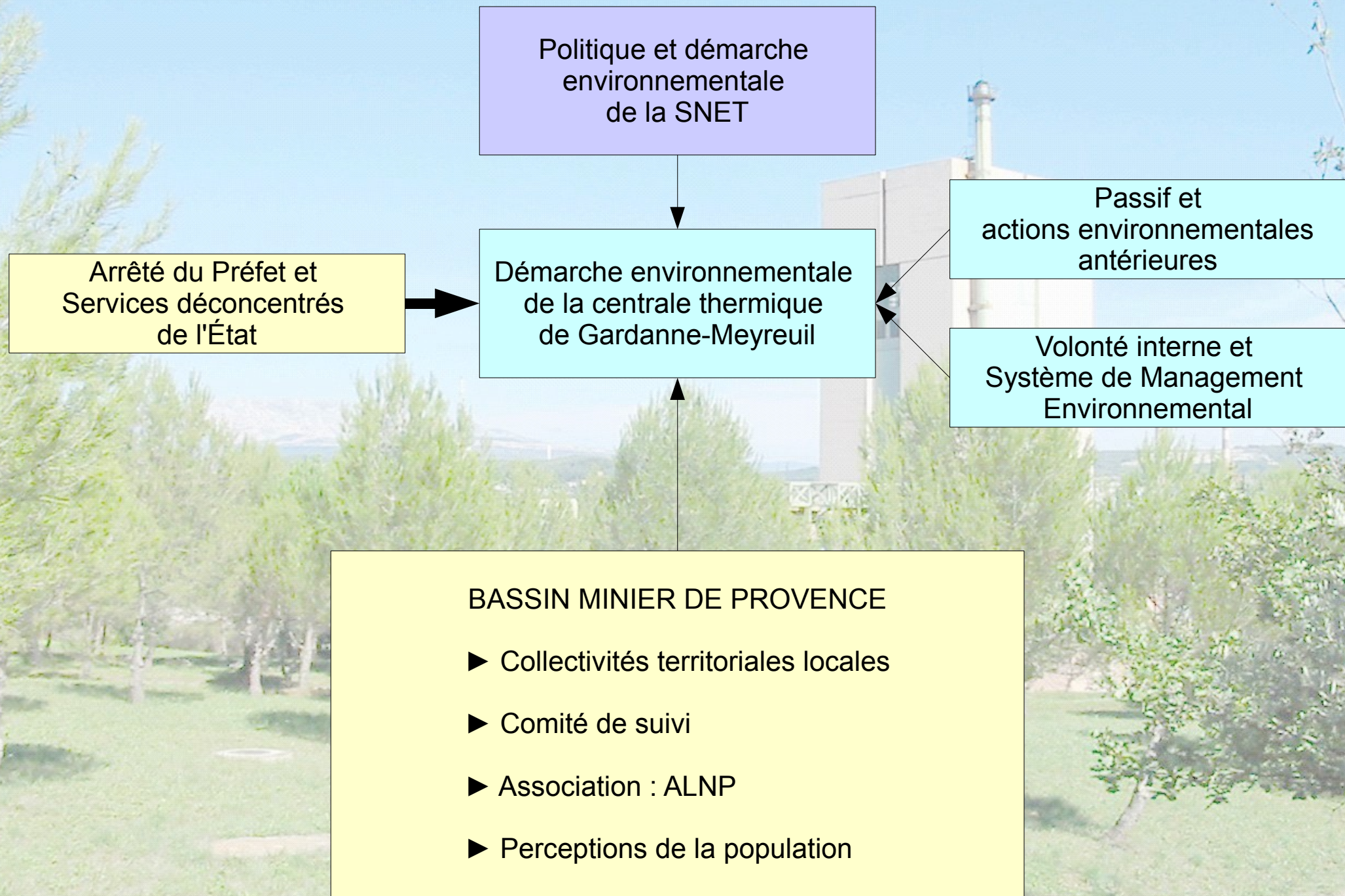




# RESULTATS : LA DEMARCHE ENVIRONNEMENTALE DE LA SNET ET SESFACTEURS L'ECHELLE NATIONALE



# RESULTATS : LA CENTRALE, SA DEMARCHE ENVIRONNEMENTALE ET SON INSERTION DANS LE MILIEU LOCAL



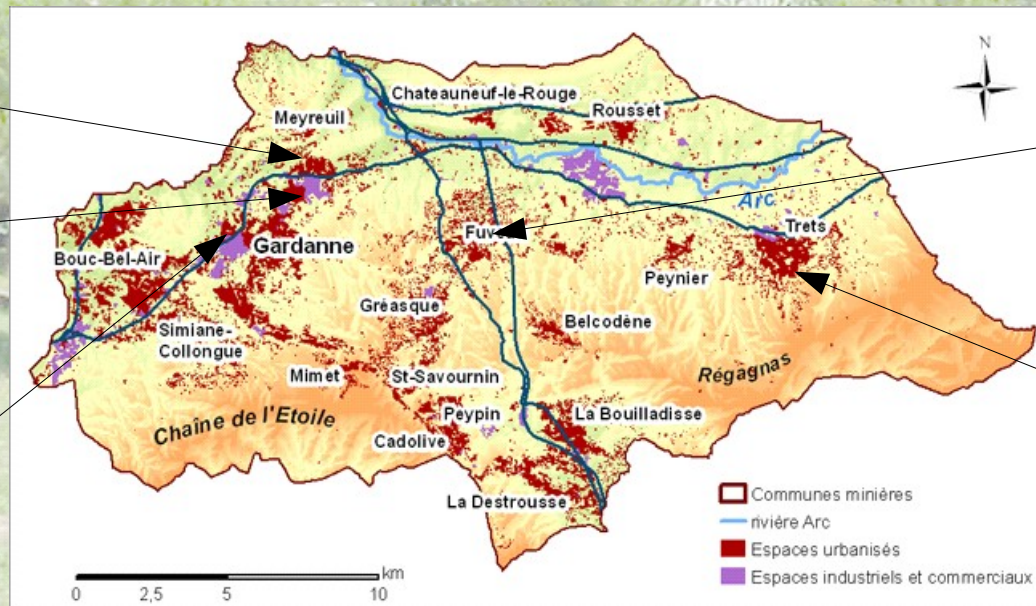
# DEROULEMENT DE LA RECHERCHE (2) : LA PERCEPTION DE LA CENTRALE, ENQUETE PAR QUESTIONNAIRE

Sujet de l'enquête	La perception de la centrale thermique de Gardanne-Meyreuil et de sa démarche environnementale par la population du Bassin Minier de Provence.
Objectifs	1/ La population du bassin connaît-elle l'histoire de ce territoire ? A-t-elle un lien avec la mine ? 2/ La population du bassin connaît-elle la centrale ? A-t-elle un lien avec la centrale ? 3/ Quelles sont les perceptions de la population du bassin vis-à-vis de la centrale ? La centrale est-elle source de nuisances environnementales ?
Hypothèses	1/ La perception de la centrale est liée à l'ancienneté de l'installation de l'enquêté. 2/ La perception de la centrale est liée à l'environnement dans lequel réside l'enquêté . 3/ La perception de la centrale est liée à la vue depuis le lieu de résidence de l'enquêté. 4/ La perception de la centrale est liée à la distance avec le lieu de résidence de l'enquêté.
Elaboration de l'échantillonnage et lieux d'enquête	1/ Quatre communes sélectionnées en fonction de nos hypothèses : Gardanne, Meyreuil, Fuveau et Trets. 2/ Répartition des questionnaires en fonction du nombre d'habitants des quatre communes sélectionnées.

Meyreuil

Centrale

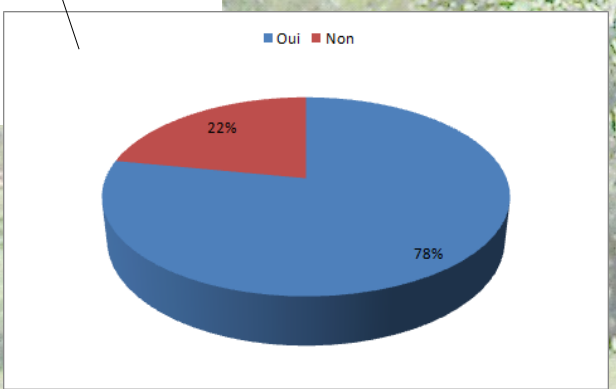
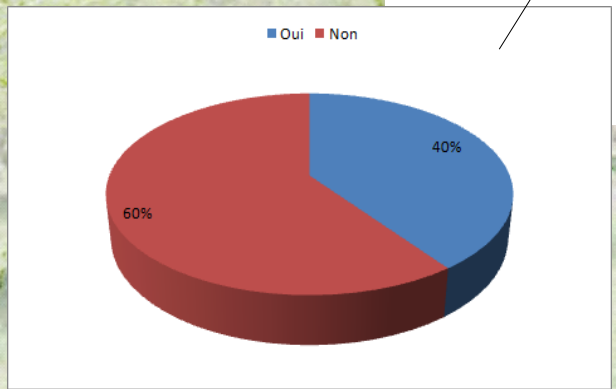
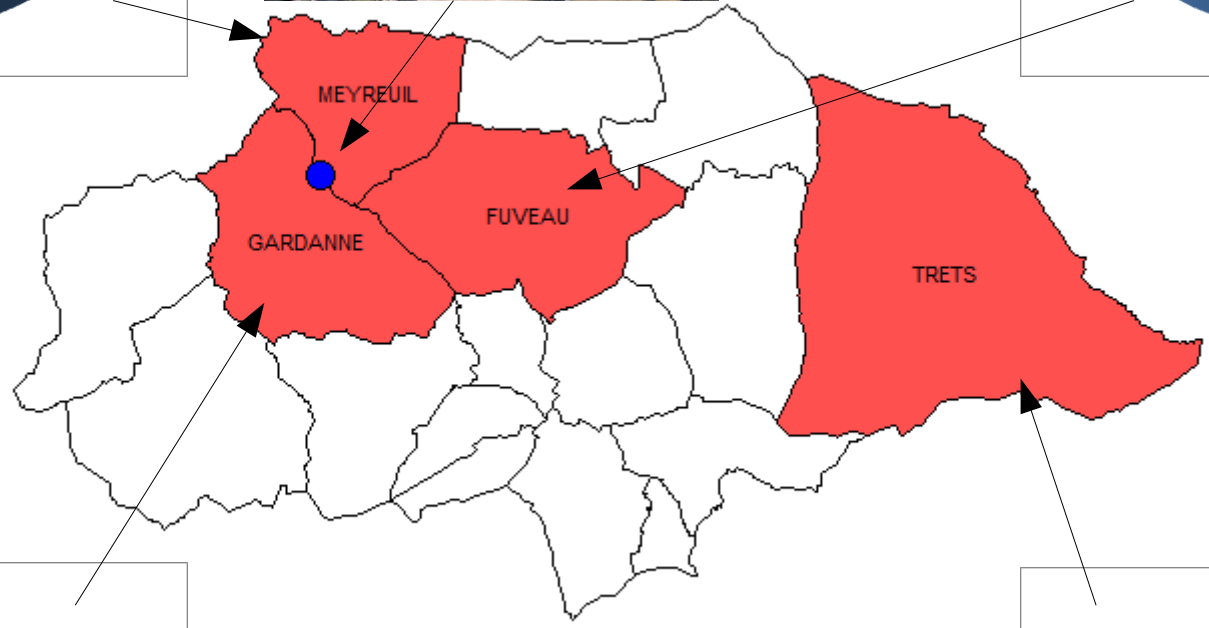
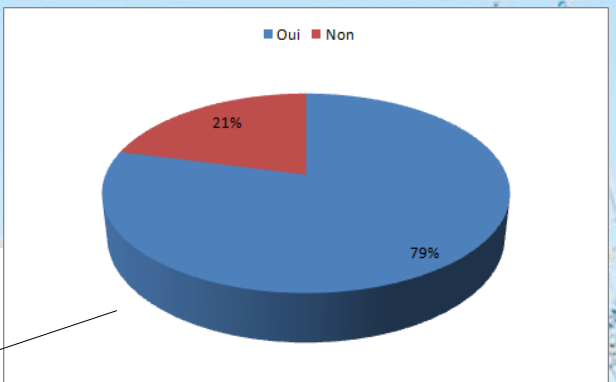
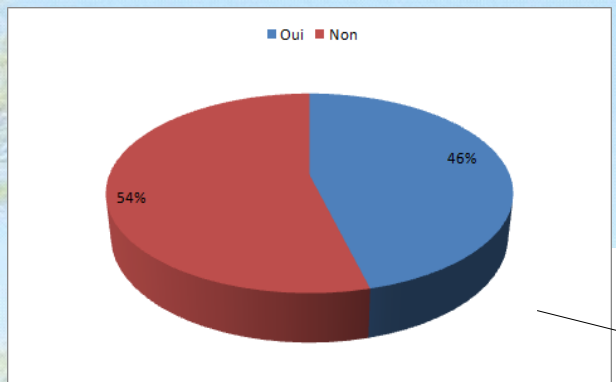
Gardanne



Fuveau

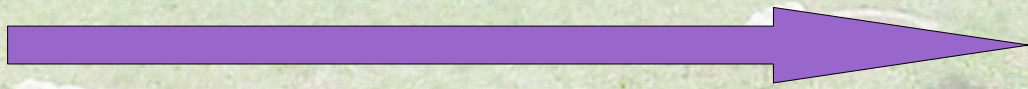
Trets

# RESULTATS D'ENQUETES : L'ACCEPTABILITE DE LA CENTRALE SELON VOUS, LA CENTRALE EST-ELLE SOURCE DE NUISANCES ENVIRONNEMENTALES ?



Source : OHM  
Réalisation : Kévin Duruisseau - 2010

Plus on s'éloigne,  
Plus l'acceptabilité se réduit



## CONCLUSION : L'ACCEPTABILITE DE L'INDUSTRIE LOURDE DANS UN TERRITOIRE EN PLEINE MUTATION

- ▶ L'historicité apparaît comme une condition de l'acceptabilité de l'industrie lourde.
- ▶ Hier, une acceptabilité forte.
- ▶ Aujourd'hui, un amenuisement de l'acceptabilité avec l'apparition de fractures territoriales au sein du Bassin Minier de Provence.





**Merci de votre attention...**